

Impulse aus der Apotheke: Liefert Mehrweg wirklich Mehrwert?

Dr. Stefan Hartmann

Präsident BVDK (Bundesverband
Deutscher Apothekenkooperationen e.V.)



trans-o-flex 

 global

 resilient

 nachhaltig



GEODIS

 transparent

— 16. Tag der Pharmalogistik

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

■ Dr. Stefan Hartmann



Wer bin ich?



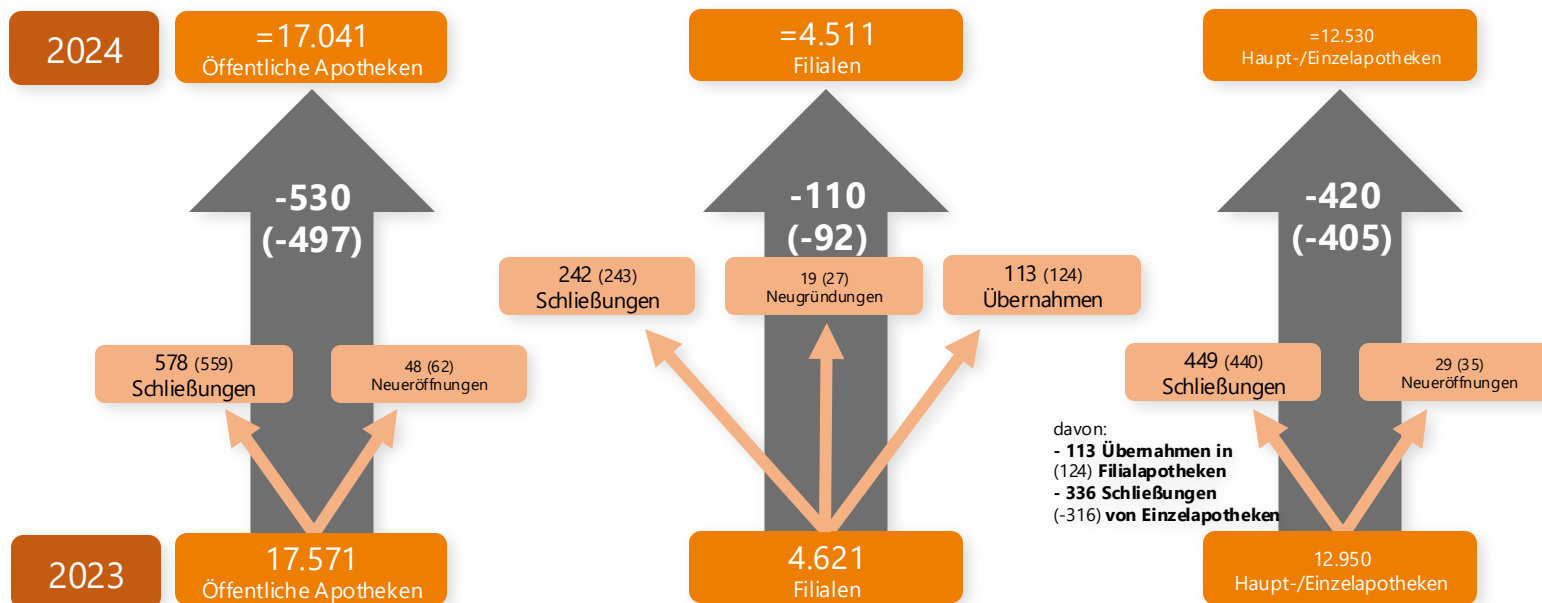
■ Dr. Stefan Hartmann

- Apotheker in 5. Generation aus Leidenschaft und Bankkaufmann
- Inhaber von 2 Apotheken
- Gesellschafter der VitaPlus Apothekengruppe (Apothekerkooperation)
- Inhaber der MAVI Apotheken Institut AG
- Gründungspräsident vom Bundesverband Deutscher Apothekenkooperationen e.V.

→ **Mein Leben dreht sich auf mehreren Ebenen rund um die Apotheke**

Apothekenentwicklung im Jahr 2024

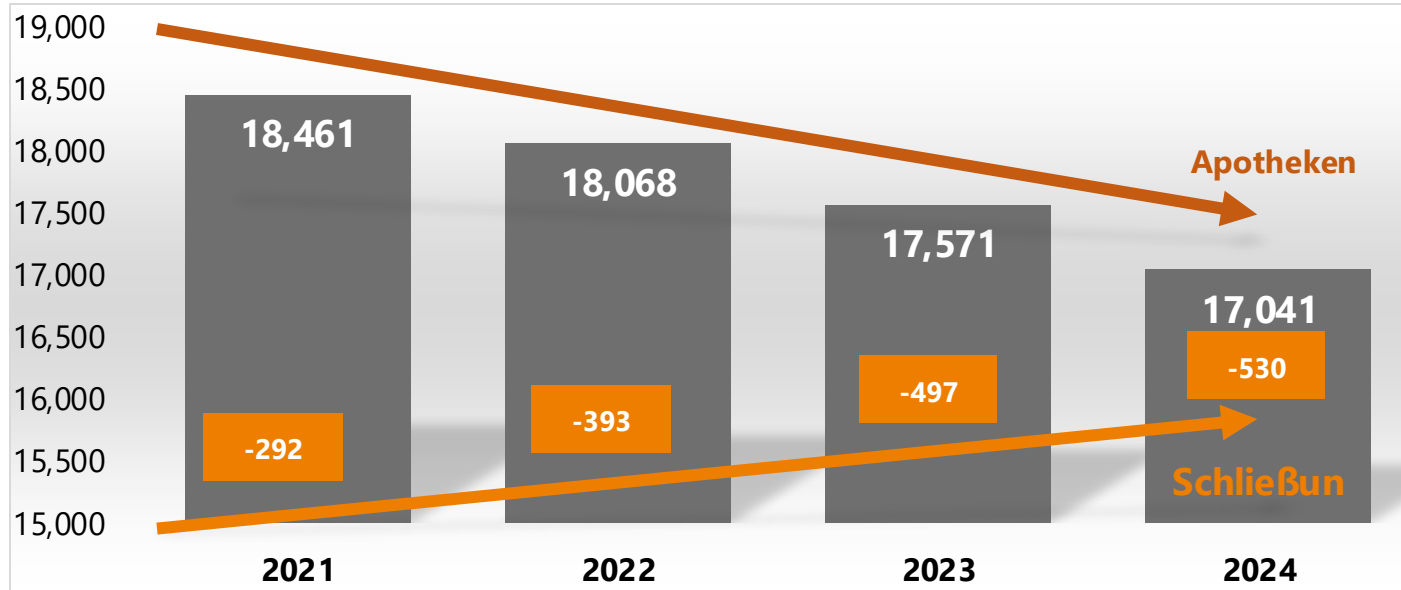
Vorjahresentwicklung in Klammern



Quelle: DAV – Apothekenwirtschaftsbericht 2024

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH

Rekordzahlen bei Schließungen



Quelle: ABDA – Bundesvereinigung Deutscher Apothekerverbände

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe
GmbH

Absatzstruktur in Apotheken 2023

Vorjahresentwicklung in Klammern

Gesamtabsatz:

1.388 Mio. Packungen

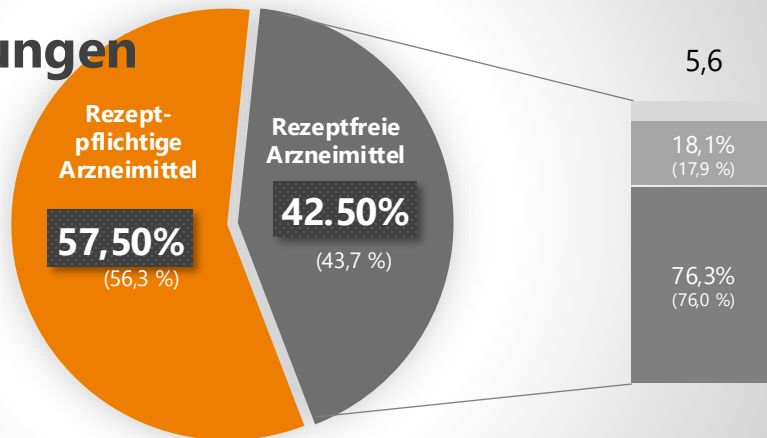
(2022: 1.404 Mio. Packungen)

Rezeptpflichtige Arzneimittel:

798,1 Mio. Packungen
(589,9 Mio. Packungen)

Rezeptfreie

Vorläufige Werte
Ergänzungssortiment



Selbstmedikation

Freiverkäufliche Arzneimittel

Verordnungen

Apothekenpflichtige Arzneimittel

Selbstmedikation

Apothekenpflichtige Arzneimittel

Quelle: ABDA-Statistik, Insight Health

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH

Umsatzstruktur in Apotheken 2023

Vorjahresentwicklung in Klammern

Gesamtumsatz (Ohne MwSt.):

66,36 Mrd. Euro

(2022: 64,20 Mrd. Euro)

Rezeptpflichtige Arzneimittel:

55,65 Mrd. Euro
(53,86 Mrd. Euro)

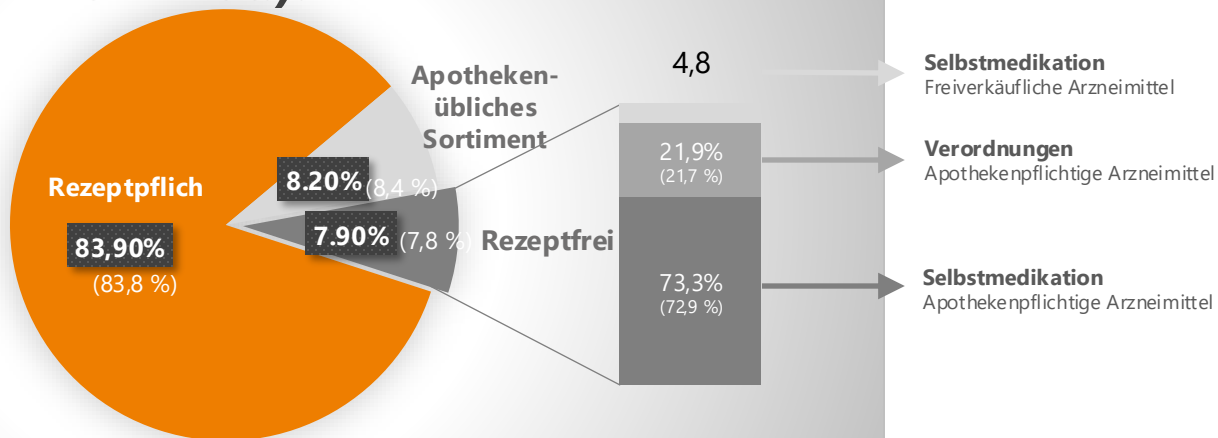
Apothekenübliches Sortiment:

5,44 Mrd. Euro
(5,39 Mrd. Euro)

Rezeptfreie Arzneimittel

5,24 Mrd. Euro
(5,00 Mrd. Euro)

Vorläufige Werte



Quelle: ABDA-Statistik, Insight Health

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe
GmbH

treuhand
erfolgreich steuern

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?



Direktlieferung-Einweg



Großhandel-Mehrweg



Heimversorgung-Mehrweg

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?



Palettenanlieferung-Einweg



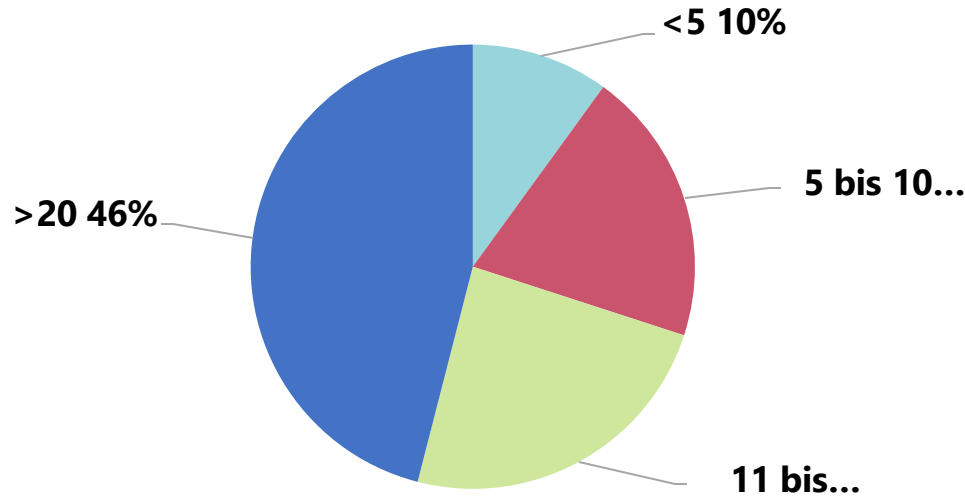
Tagesentsorgung



2 Wochenmengen

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

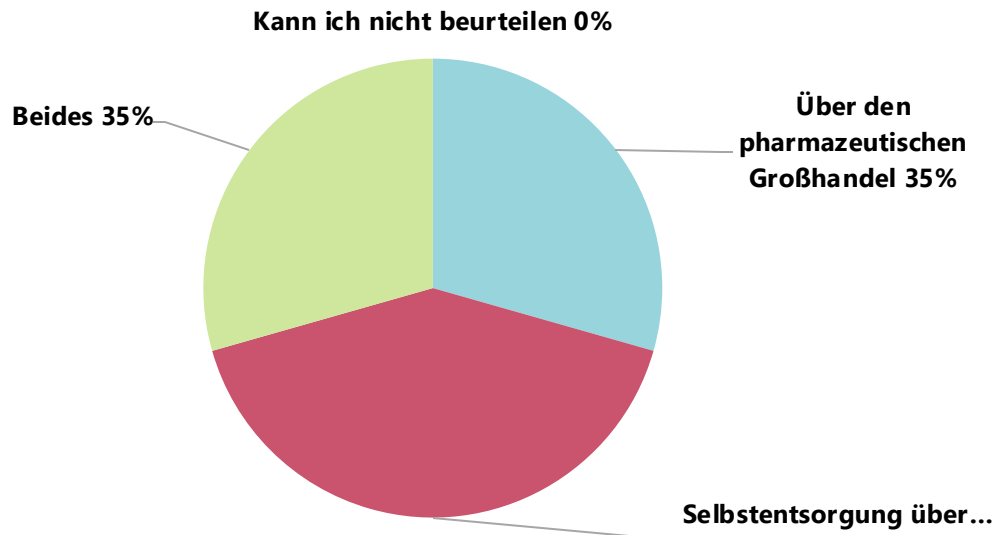
Wie viele Pakete erhalten Sie durchschnittlich pro Woche?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

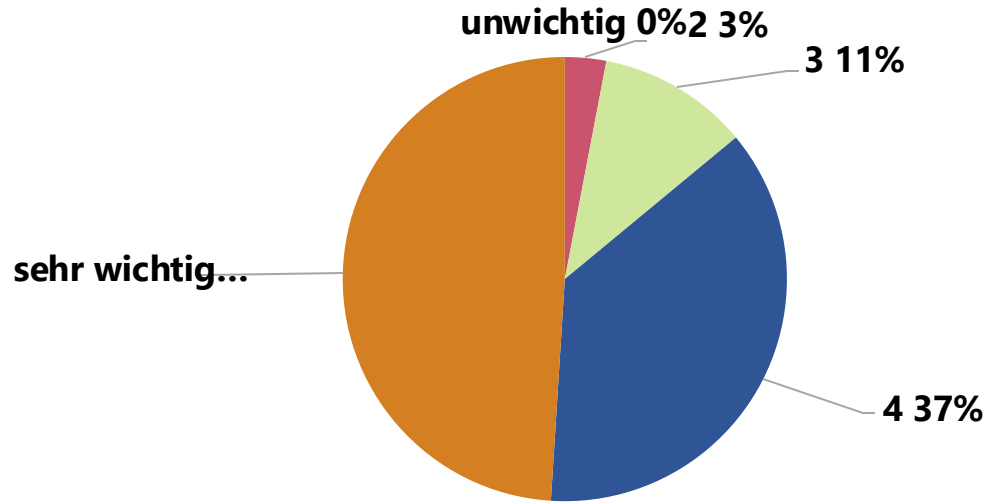
Wie entsorgen Sie die Kartonagen?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

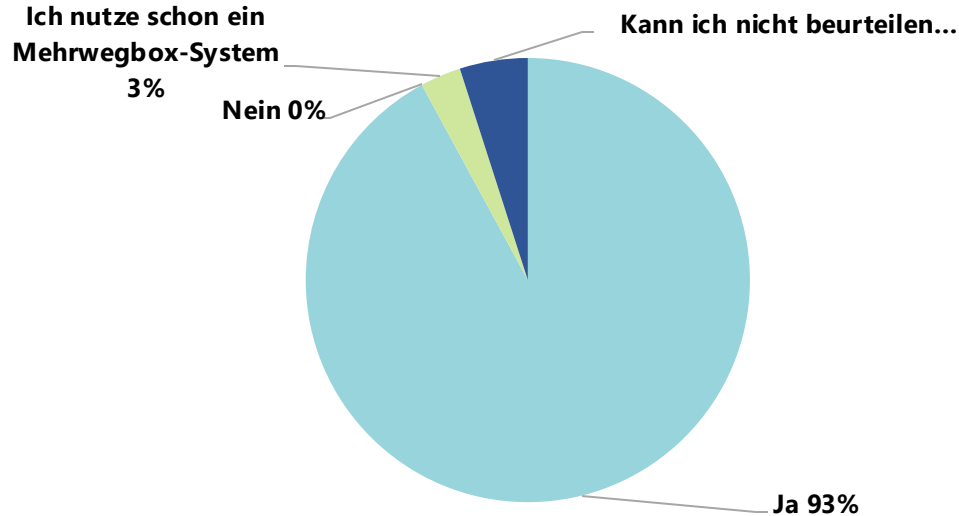
Wie wichtig ist Ihnen Nachhaltigkeit?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

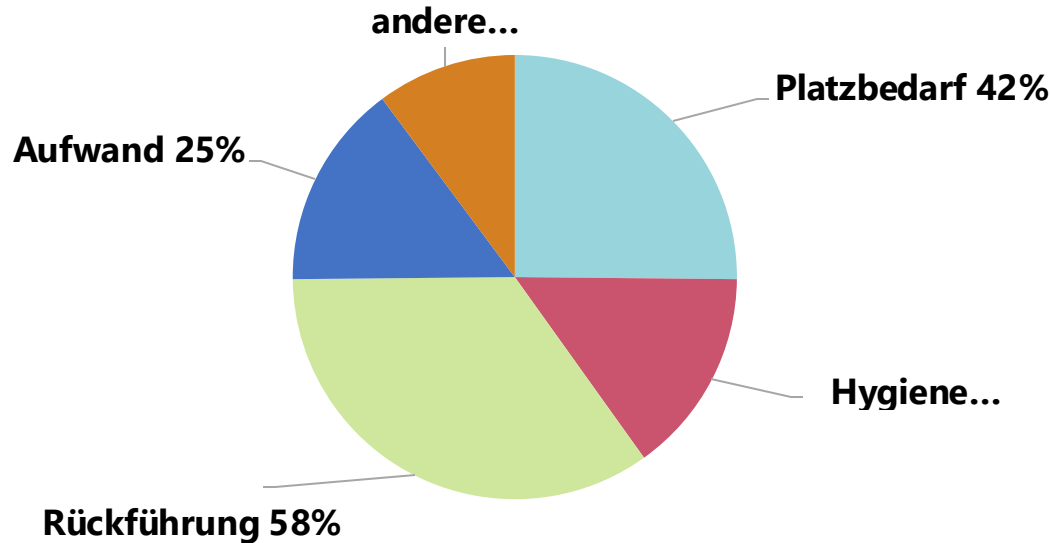
Wären sie bereit ein Mehrwegsystem zu empfangen?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

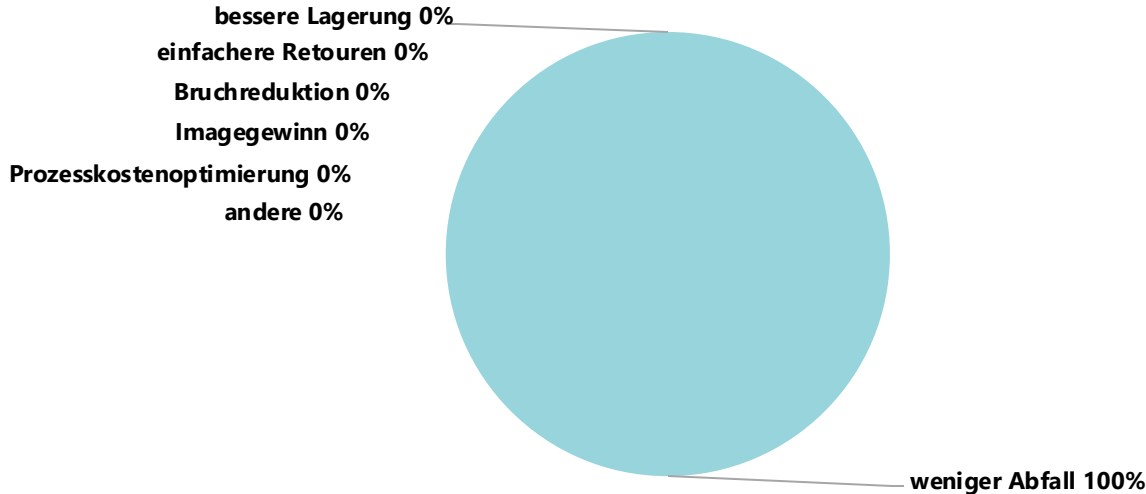
Welche Bedenken haben Sie?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

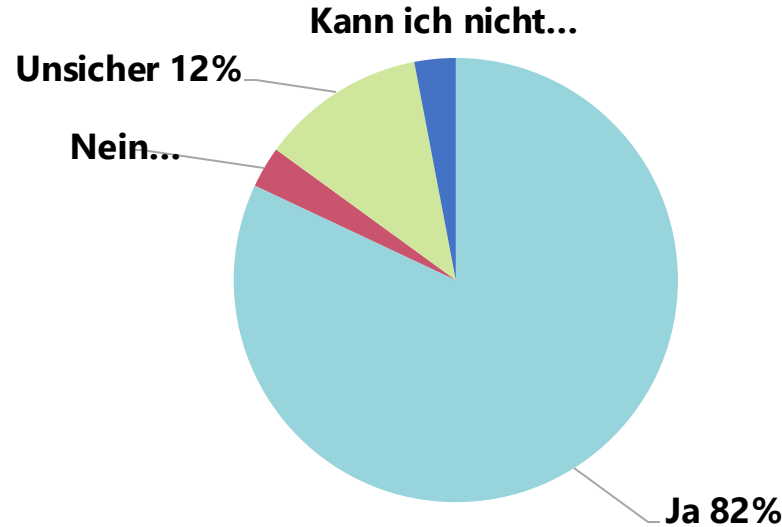
Welche Vorteile haben sich aus der Nutzung eines Mehrwegesystems ergeben?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

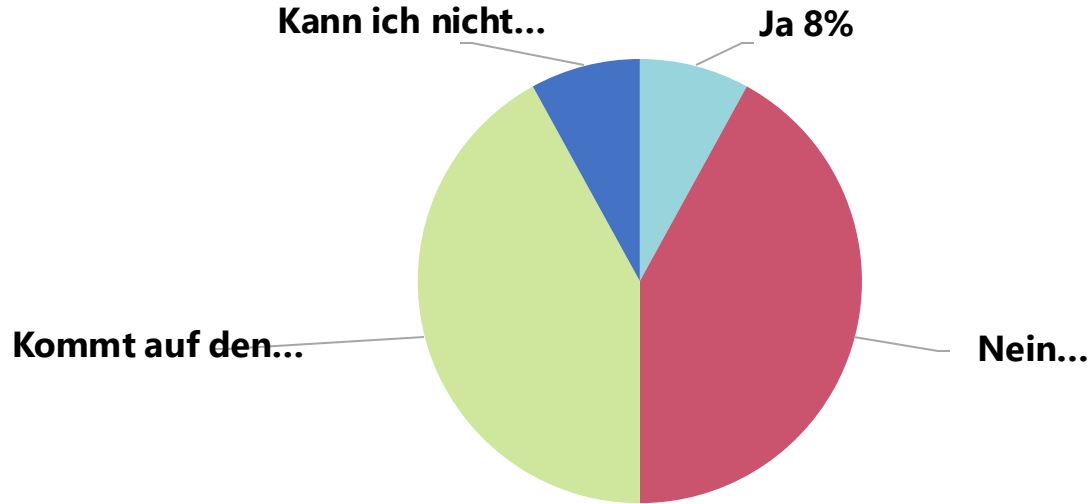
Wären Sie an einer integrierten Retourenlösung interessiert?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

Würden Sie einen kleinen Aufpreis bezahlen?



Fragebogenantworten

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?

Big Points

- Mehrwegsystem: JA !!
- mehr Nachhaltigkeit
- weniger Abfall
- Integrierte Lösungen
- Oberziel:
brancheneinheitliche Lösung



Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?



- Lasst uns Apothekenlogistik komplett neu denken

Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?



- Wer Energie spart schützt die Umwelt und spart Kosten

Logistikzukunft

- **Wer CO₂ reduziert, schützt die Umwelt und zahlt weniger CO₂-Steuer. Unternehmen mit guter Ökobilanz schützen die Umwelt, punkten bei öffentlichen Ausschreibungen, bei Kreditvergabe, bei Investoren und Marktpartnern**



Liefert Mehrweg wirklich einen Mehrwert?



- Nachhaltigkeit ist kein nice-to-have, sie ist eine Notwendigkeit

Logistiker versus Gesetzgeber



“



■ Mehrweg liefert natürlich in vielerlei Hinsicht Mehrwert

ökologisch

nachhaltig

wirtschaftlich

Das Oberziel sollte eine einheitliche Lösung für alle Logistikunternehmen sein.

DR. STEFAN HARTMANN

”



SAVE THE DATE

13.11.2025 | 10:30-23:00 UHR | MUC



DR. STEFAN HARTMANN
MAVI APOTHEKEN INSTITUT AG



TINO NIGGEMEIER
XEOMED GMBH

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**



**“ Die meiste Zeit geht
dadurch verloren,
dass man nicht zu
Ende denkt. ”**

ALFRED HERRHAUSEN

Vorstandsvorsitzender der Deutschen Bank AG,
ermordet am 30.11.1989